

Утверждаю

Начальник
управления образования
администрации
муниципального образования
Ленинградский район



Л.А. Данилова
20 сентября 2018 год

ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)
по повышению качества общего образования в Ленинградском районе
в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
на 2018-2021 годы

ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ.
1. ОПИСАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.

Итоги 2017/2018 учебного года

№ п/п	Критерии	Показатели
1.	Средний балл единого государственного экзамена по русскому языку	76,1
2.	Средний балл единого государственного экзамена по профильной математике	48,8
3.	Средний балл (предметы по выбору):	
	- литература;	70,4
	- информатика и ИКТ;	65,4
	- химия;	65,1
	- английский язык;	60,8
	- география;	56,5
	- биология;	60,1
	- обществознание;	63,4
	- физика;	53,5
	- история	62,3

4.	Численность участников, получивших по предметам на едином государственном экзамене 80 и более баллов	147
5.	Численность обучающихся, не прошедших государственную итоговую аттестацию	-
6.	Численность обучающихся, не прошедших ЕГЭ	-
7.	Численность победителей и призёров муниципального и регионального этапов всероссийской олимпиады школьников	Муниципальный этап: 7 класс - 52 8 класс - 63 9 класс - 71 10 класс - 60 11 класс - 74 Региональный этап: 9 класс - 2 человека (биология, искусство (МХК)) 10 класс - 0 11 класс - 2 человека (литература, обществознание)

**Итоги единого государственного экзамена
2017/2018 учебного года**

[illegible]

	участников - 4	Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	1	2	0	0	0	0	0	0	0	2	1
		Сдали 80 и более баллов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	МБОУ СОШ № 13 Численность участников - 19	Участники	19	7	2	2	0	4	0	0	1	6	3
		Не сдали	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	3	6	1	1	0	3	0	0	1	4	2
		Сдали 80 и более баллов	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0

Состав рабочей группы	1.Руководитель группы: - Лепявко Ольга Ивановна, главный специалист управления образования администрации муниципального образования 2.Состав Рабочей группы: - Баюра Вероника Анатольевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе школы-лидера (МБОУ СОШ № 1), - Ивасенко Елена Сергеевна, директор МКУДПО «Центр развития образования», - Казимир Ольга Васильевна, заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования, - Комарова Ирина Алексеевна, начальник учебно-методического отдела МКУДПО «Центр развития образования», - Ляшенко Марина Викторовна, начальник учебно-методического отдела МКУДПО «Центр развития образования», - Полухина Юлия Александровна, руководитель МКУ «ЦБ УО», - Селиванова Людмила Валерьевна, методист отдела оценки качества образования МКУДПО «Центр развития образования»
Ответственный разработчик	Лепявко Ольга Ивановна, главный специалист управления образования администрации муниципального образования Ивасенко Елена Сергеевна, директор МКУДПО «Центр развития образования»
Цель разработки и реализации	Повышение качества образования в муниципальной системе образования на основе повышения эффективности деятельности общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и общеобразовательных школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Этапы и сроки реализации	2018-2019 учебный год 2019-2020 учебный год 2020-2021 учебный год
Направления	1.Организационные мероприятия 2.Аналитическая работа 3.Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций 4.Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия

	5.Работа с родителями (родительские собрания) 6.Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты 7.Организационно-методическое сопровождение школ (вновь назначенные руководители, директора и заместители директоров школ с низкими результатами обучения (по результатам успеваемости обучающихся) 8.Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в районе на 2018/2019 учебный год (2019/2020, 2020/2021) 9.Деятельность по совершенствованию методического сопровождения педагогов по повышению качества образования 10.Деятельность по повышению качества образования в начальной школе (начальное общее образование) 11.Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование) 12.Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование) 13.Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами
Значимые контрольные результаты	Результаты промежуточной аттестации Результаты контрольно-диагностических работ Результаты государственной итоговой аттестации
Объем финансовой поддержки	2018-2019 учебный год - 8403.9 2019-2020 учебный год - 4685.5 2020-2021 учебный год - 4723.9

1.1. Финансовая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения (тыс.руб.)	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля расходов на оказание помощи школам с низкими результатами обучения Доля расходов на оказание помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях	тыс.руб.	1501.0	1501.0	1501.0
Доля расходов на укрепление материально-технической базы школ.	тыс.руб.	1537.0	1537.0	1537.0
Доля расходов на повышение квалификации педагогов школ	тыс.руб.	Согласно средств краевого бюджета в рамках реализации Мероприятия	0	0
Доля расходов на информационно- методическое обеспечение школ	тыс.руб.	1315.4	1315.4	1315.4
Доля расходов на улучшение инфраструктуры общеобразовательных организаций	тыс.руб.	4050.5	332.1	370.5

1.2. Кадровая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения (%)	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля педагогов, повысивших квалификацию	%	100	0	0
Доля руководителей, повысивших квалификацию	%	100	0	0
Доля педагогов имеющих 1 квалификационную категорию	%	46	63	63
Доля педагогов имеющих высшую категорию	%	27	27	27
Доля молодых специалистов	%	9	9	9

1.3. Информационно-методическая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения (%)	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля наставников	%	100	100	100
Доля подключений к «сетевому городу»	%	100	100	100

Доля учащихся получающих поддержку через сетевое взаимодействие	%	100	100	100
---	---	-----	-----	-----

1.4.Организация учебного процесса

Наименование целевого показателя	Единица измерения (%)	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля школ полного дня	%	0	0	0
Доля школ, включенных в сетевое взаимодействие	%	100	100	100
Доля новых штатных единиц (педагогов-психологов, педагогов дополнительного образования, социальных педагогов ит.д.)	%	1.9	0	0

1.5.Обеспечение безопасности жизнедеятельности школы

Наименование целевого показателя	Единица измерения (%)	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля общеобразовательных организаций, имеющих паспорта безопасности	%	100	100	100
Доля общеобразовательных организаций, в которых охрана осуществляется казачьими ЧОПами	%	100	100	100
Доля общеобразовательных организаций, оборудованных системами контроля и управления доступом (домофоны)	%	100	100	100
Доля общеобразовательных организаций, имеющих периметральное ограждение	%	100	100	100
Доля общеобразовательных организаций, имеющих прямую связь с подразделением вневедомственной охраны (КТС ОВО) через кнопку тревожной сигнализации и телефон АТС	%	100	100	100

II раздел

План мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения И школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2018/2019 (2019/2020, 2020/2021) учебные годы

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об
-------	-------------	-------	---------------	-----------	------------

					исполнении
1.Организационные мероприятия					
1.1.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	До 25.08.2018 года	О.И.Лепявко	Отчёт организации-оператора ООО «АС» (г.Москва) по результатам независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность, в муниципальном образовании Ленинградский район в 2018 году	Исполнено
1.2.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	До 01.09.2018 года	О.В.Казимир руководители МБОУ СОШ № 2,4	Приказ ОО об определении заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	Исполнено
1.3.	Подписание партнерских соглашений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	До 01.09.2018 года	О.И.Лепявко Руководители ОО	Партнёрские соглашения о сотрудничестве между школой-лидером (МБОУ СОШ № 1 (все предметы), <i>гимназия (русский язык, литература, биология)</i> , МБОУ СОШ № 6 (<i>обществознание, физика</i>)) и школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (МБОУ СОШ № 2,4,13)	
1.4.	Проведение модельного семинара по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	14.09.2018 год В течение года	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Программа семинара	Исполнено
1.5.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	До 10.01.2019 года	Е.С.Ивасенко	Сетевое сообщество в сети Интернет	

1.6.	Определение школы-лидера	До 25.08.2018 года	Е.С.Ивасенко	МБОУ СОШ № 1, <i>гимназия</i> , <i>МБОУ СОШ № 6</i>	
1.7.	Мониторинг штатного расписания школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (МБОУ СОШ № 2,4), введение новых единиц в штатное расписание	До 10.09.2018 года	О.В.Казимир Ю.А.Полухина	Введены в штатное расписание МБОУ СОШ № 2,4 ставки педагогов дополнительного образования	Исполнено
2. Аналитическая работа					
2.1.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся	До 14.09.2018 года	О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	В рамках модельного семинара	
2.2.	Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в отношении всех общеобразовательных организаций муниципалитета по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся	До 25.09.2018 года	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	«Дорожная карта», утверждённая руководителем управления образования	
3. Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций					
3.1. Совещание с руководителями общеобразовательных организаций					
3.1.1.	О результатах ГИА-2018	21.08.2018 год	О.В.Казимир Е.С.Ивасенко	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА-2018 Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ГИА-2019, ГИА-2020, ГИА-2021 (коллегия управления образования)	Исполнено
3.1.2.	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения	Ноябрь, декабрь Февраль-март	О.В.Казимир Е.С.Ивасенко	Аналитическая справка по результатам пробного ЕГЭ и сочинения	Исполнено
3.1.3.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок	В рамках посещения школ	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Справки специалистов управления образования и МКУДПО «Центр развития образования» по результатам посещения, выездов, проверок ОО	

3.2.Организация работы с заместителями директоров школ					
3.2.1.Методические семинары					
3.2.1.1.	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы МБОУ СОШ № 12)	Сентябрь 2018 года	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	Исполнено
3.2.1.2.	Роль методической службы <i>(из опыта работы гимназии)</i>	Январь, 2019 года	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.1.3.	Проектирование и организация методической работы в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений МБОУ СОШ № 1	Февраль, 2019 года	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.1.4.	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС общего образования (из опыта работы МБОУ гимназии)	Март, 2019 года	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.1.5.	Достижение нового качества образования через развитие инновационной инфраструктуры общеобразовательной организации (МБОУ СОШ № 1)	Октябрь 2019	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.1.6.	Современные технологии как инструмент качества образования (МБОУ СОШ № 12)	Декабрь 2019	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.1.7.	Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования (из опыта работы МБОУ СОШ № 16)	Февраль 2020	Е.С.Ивасенко	Программа методического семинара	
3.2.2.Производственные совещания					
3.2.2.1.	-о ходе подготовки к ГИА-2019; - о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ	В течение года	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Программы совещаний протоколы совещаний справки	
3.2.2.2.	Индивидуальная работа по оказанию методической помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебно-воспитательной работе, учебно-	Постоянно Выезды в ОО	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Рабочие материалы	

	методической работе				
3.2.3.Работа с педагогами					
3.2.3.1.	Решение задач второй части ЕГЭ по биологии (задачи по цитологии, генетике, молекулярной биологии))	Март, 2019	Е.С.Ивасенко	Программа РМО учителей биологии	
3.2.3.2.	Выполнение заданий части «С» по обществознанию при подготовке к ЕГЭ	Март 2019	Е.С.Ивасенко	Программа РМО учителей обществознания	
3.2.3.3.	Решение практико-ориентированных задач по математике в рамках подготовки обучающихся к ГИА	Март, 2019	Е.С.Ивасенко	Программа РМО учителей математики	
3.2.3.4.	Опыт подготовки ЕГЭ и ОГЭ по русскому языку	Ноябрь 2018	Е.С.Ивасенко	Программа РМО учителей русского языка и литературы	Исполнено
3.2.3.5.	Использование информационных ресурсов при подготовке к ГИА по русскому языку	Август 2018	Е.С.Ивасенко	Программа РМО учителей русского языка и литературы	Исполнено
3.2.3.6.	Индивидуальная работа с обучающимися в рамках уроков математики, физики, русского языка	Октябрь 2019	Е.С.Ивасенко	Программа семинара	
3.2.3.7.	Освоение и внедрение эффективных технологий на уроках биологии и физики в рамках профильного обучения для успешной подготовки обучающихся 10-11 классов	Январь 2020	Е.С.Ивасенко	Программа семинара	
3.2.3.4.	Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету - самообразование Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников	Постоянно Ноябрь 2018 год	Е.С.Ивасенко Руководители ОО	План-график индивидуальной работы учителей-предметников Программа РМО, ПДС	
3.2.3.5.	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Крас-	Согласно мероприятиям ГБОУ КК ИРО	Е.С.Ивасенко	Программы краевых семинаров ГБОУ ИРО Краснодарского края	

	нодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ				
4.Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия					
4.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	Еженедельно	Е.С.Ивасенко	План деятельности по организации дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9, 11 классов Еженедельные списки отсутствующих с целью ведения индивидуальной работы	
4.2.	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов - по русскому языку; - по математике; - по предметам по выбору (обществознание, биология, английский язык, физика, история)	Январь 2019 Март 2019 Февраль, март 2019	О.В.Казимир Е.С.Ивасенко	Справка отдела оценки качества образования МКУДПО «Центр развития образования» по результатам проведения пробных экзаменов по русскому языку, математике, предметам по выбору - обществознанию, биологии, английскому языку, физике, истории)	
4.3.	Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов	Согласно плану-графику ОО	Руководители ОО	План-график проведения школьных тестирований в формате ЕГЭ, справки по результатам проведения тестирований, проведение «часов контроля»	
4.4.	Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9 и 11 классов при подготовке и участии в ГИА-2019	В течение учебного года	Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Материалы психолого-педагогического сопровождения выпускников 9,11 классов при подготовке и участии в ГИА-2019, рекомендации учителям-предметникам, родителям, выпускникам 9,11 классов	
5.Работа с родителями (родительские собрания)					
5.1.	Порядок проведения ГИА - 2019 (для 9,11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	До 10.09.2018 года	Руководители ОО	Протоколы родительских собраний, листы ознакомления родителей и обучающихся 9,11 классов с Порядком проведения ГИА и другими нормативно-распорядительными	

				документами	
5.2.	Выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ - 2019 (для 9,11 классов)	В соответствии со сроками	Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Мониторинг выбора предметов для сдачи	
5.5.	Пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	Постоянно	Руководители ОО	Журнал индивидуальной работы с родителями, Журнал индивидуальной работы с учащимися, допускающими пропуски занятий без уважительных причин	
5.6.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	Апрель-май 2019	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Протокол проведения общерайонного родительского собрания	
6.Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты					
6.1.Изучение деятельности средних школ					
6.1.1.	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования» (МБОУ СОШ № 2,8,13)	Октябрь-ноябрь 2019	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Справка по итогам изучения деятельности ОО	
7.Организационно-методическое сопровождение школ (вновь назначенные руководители, директора и заместители директоров школ с низкими результатами обучения (по результатам успеваемости обучающихся))					
7.1.	Школа начинающих заместителей директоров	Один раз в два месяца	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	План деятельности школы начинающих заместителей на 2018-2019 учебный год	Исполнено
7.2.	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений обучающихся для управления качеством образования» (МБОУ СОШ № 2,4,8,13)	Февраль 2019 год	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Итоговая справка по результатам тематической проверки	
8.Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в районе на 2018/2019 учебный год (2019/2020, 2020/2021)					
8.1.	Мониторинг подготовки учащихся 9,11 классов к ГИА	Еженедельно	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	План-график подготовки выпускников 9,11 классов к ГИА	

8.2.	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-2019 в разрезе подтверждения годовых оценок	Июнь 2019 год	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Итоговая справка по результатам ГИА-2019	
8.3.	Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов профильного обучения	Сентябрь 2018 год	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Мониторинг	
8.4.	Оценка качества образования на основе анализа результатов мероприятий ЦОКО	Согласно плану-графику результатов мероприятий ЦОКО	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Анализ результатов ЦОКО	
8.5.	Мониторинг участия в муниципальном, региональном и заключительном этапах всероссийской олимпиады школьников	Май 2019 год	О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Мониторинг участия в муниципальном, региональном и заключительном этапах всероссийской олимпиады школьников	
8.7.	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе	Июнь-август 2018 год	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе	
9.Деятельность по совершенствованию методического сопровождения педагогов по повышению качества образования					
9.1.	Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО» совместно с сотрудниками ГБОУ ИРО Краснодарского края	14.09.2018 год	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко	Программа семинара	Исполнено
9.2.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам	Постоянно	Е.С.Ивасенко	В рамках деятельности «Педагогического навигатора»	
9.3.	Мероприятия в рамках методических объединений учителей-предметников и «Умных каникул»: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА - 2017)	Один раз в четверть	Е.С.Ивасенко	Протоколы РМО	
9.4.	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2018/2019 учебном году	Постоянно	О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Программы индивидуальной работы с учащимися	
10.Деятельность по повышению качества образования в начальной школе (начальное общее образование)					

10.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	При посещении ОО, декабрь, май	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Справки по результатам	
10.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	Еженедельно	Руководители ОО	План-график индивидуальных занятий	
11.Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)					
11.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования	При посещении ОО, декабрь, май	О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Справки по результатам	
11.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	Постоянно	Руководители ОО	План-график индивидуальных занятий	
11.3.	Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе	Постоянно	Руководители ОО	План реализации программы профориентационной работы на 2018-2019 учебный год	
12.Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)					
12.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования	При посещении ОО, декабрь, май	Руководители ОО О.В.Казимир О.И.Лепявко Е.С.Ивасенко Руководители ОО	Справки по результатам	
12.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	Еженедельно	Руководители ОО	План-график индивидуальных занятий	
12.3.	Реализация плана профориентации обучающихся в средней школах	Постоянно	Руководители ОО	План реализации программы профориентационной работы на 2018-2019 учебный год	
13.Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами					
13.1.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях учебников	До 05.09.2018 года	Е.С.Ивасенко	Аналитическая справка	Исполнено

13.2.	Определение стратегии по закупке учебников	До 01.03.2018	Е.С.Ивасенко	Муниципальный заказ	Исполнено
13.3.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов	До 05.09.2018 года	Е.С.Ивасенко	Аналитическая справка	Исполнено
13.4.	Формирование банка лучших педагогических практик	До 30.12.2018 года	Е.С.Ивасенко	Банк лучших педагогических практик	

Заместитель начальника управления образования
администрации муниципального образования



О.В.Казимир